



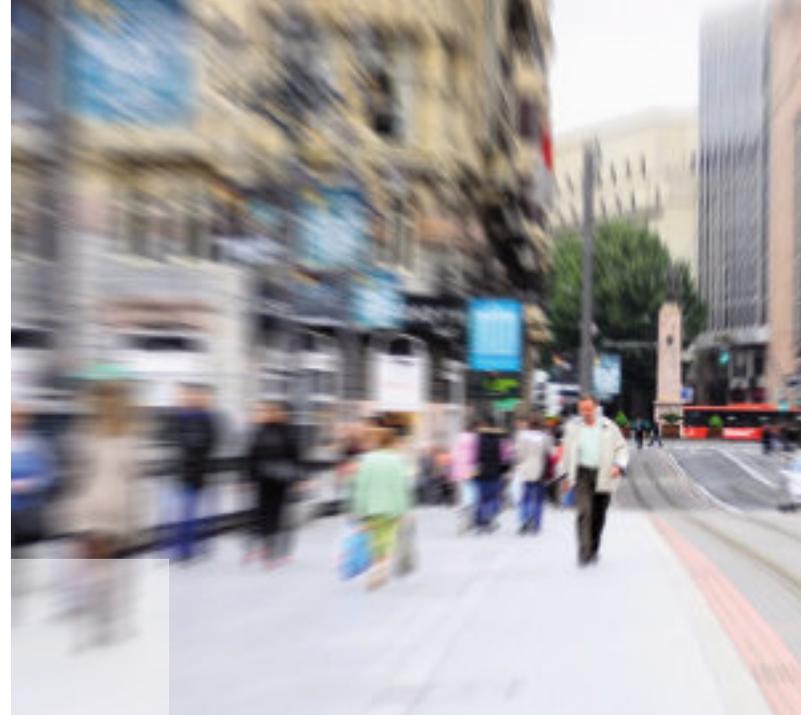
# UN MECANISMO DE TRANSFORMACIÓN DE LA SOCIEDAD

También desde la empresa se puede transformar la sociedad. Y es que las empresas tienen la capacidad y la responsabilidad de ser agentes de cambio positivo, utilizando su alcance, recursos y capacidades para impulsar un progreso que beneficie tanto a la sociedad como al planeta. Con ese propósito surgió Fundación MONDRAGON, una entidad que a través de sus aportaciones contribuye a reforzar nuestras cooperativas como vertebradoras de una sociedad más rica, más justa e igualitaria.

Fundación MONDRAGON realiza sus actividades gracias al esfuerzo de las cooperativas miembro de MONDRAGON, que aportan a la misma parte de sus resultados anuales.

En definitiva, es un gran mecanismo conjunto de solidaridad y competitividad, ya que sirve de apoyo a nuestras cooperativas y contribuye a reforzar sus negocios.

**A lo largo de sus más de 25 años de historia Fundación MONDRAGON ha llegado a gestionar aportaciones por un importe superior a los 500 M€**





El patronato de Fundación MONDRAGON. De izquierda a derecha: Edorta Herce, Juan M<sup>o</sup> Palencia, Rosa Carabel, Iñigo Ucin, Pello Rodríguez, M<sup>o</sup> José Pagalday, Zigor Ezpeleta, Adolfo Plaza, Olatz Imaz, Juan Angel García, Oscar Goitia, Amets Ugalde y Iker Alberdi. La foto fue tomada en la última reunión de la Fundación, celebrada en Edertek, el pasado 9 de abril.

## LA ACCIÓN SOCIAL

La *mirada social* de la empresa se explicita en un compromiso profundo con el bienestar de la sociedad y el planeta, reconociendo que el éxito empresarial está intrínsecamente ligado al progreso social y ambiental.

En MONDRAGON hace tiempo que se practica esta máxima. Basta con echar un vistazo a la contribución de MONDRAGON y sus cooperativas a la sociedad, al margen de su propia actividad empresarial. Un amplio espectro de compromisos materializados en un modelo de empresa, el cooperativo, con el foco en la idea de una sociedad más homogénea a través del desarrollo de nuestras cooperativas. En definitiva, una forma democrática e inclusiva de hacer empresa, con personas propietarias y trabajadoras que participan en la gestión para hacer proyectos competitivos y sostenibles.

Y la Fundación MONDRAGON es un instrumento muy valioso al servicio de esta vocación. A lo largo de sus más de 25 años de historia ha llegado a gestionar aportaciones por un importe superior a los 500 M€.

**El éxito empresarial está intrínsecamente ligado al progreso social y ambiental**



## UNA SUMA QUE MULTIPLICA

Cabe subrayar el efecto multiplicador de las aportaciones realizadas por las cooperativas a la Fundación, ya que el valor agregado de éstas permite a la Fundación alcanzar otra dimensión y así generar valor en términos de impacto y transformación social.

### APORTACIONES 2023

---



**27,8** MILLONES DE EUROS



1. FOMENTO DEL COOPERATIVISMO

**18,1** M€



2. INNOVACIÓN Y PROMOCIÓN

**4,9** M€



3. EDUCACIÓN Y FORMACIÓN

**4,3** M€



4. COMUNIDADES SOSTENIBLES

**0,5** M€



1.

## FOMENTO DEL COOPERATIVISMO

Una forma de hacer empresa responsable,  
democrática, competitiva y sostenible

**18,1** M€

- Apoyo a las cooperativas en el ámbito internacional.
- Impulso a proyectos de intercooperación en distintos ámbitos de negocio.
- Colaboración financiera con las cooperativas en sus proyectos de crecimiento y desarrollo.
- Canalización de la solidaridad entre cooperativas a través de la compensación de pérdidas.





El apoyo al desarrollo internacional de las cooperativas también figura en la agenda de la Fundación. En la foto, un equipo de trabajo en la planta de Fagor Arrasate en China.

MONDRAGON XI Foroa. En torno a 400 personas [entre gerentes y presidentes de todas las cooperativas] se reunieron en el Kursaal en la undécima edición de esta cita corporativa. Bajo el título "MONDRAGON ante una nueva etapa", se hizo una reflexión sobre el "presente y los retos de futuro de la experiencia cooperativa de MONDRAGON".

2.

## INNOVACIÓN Y PROMOCIÓN

Conocimiento para la transformación de los negocios y la sociedad

4,9 M€

### INNOVACIÓN

Se fomenta la intercooperación en innovación, apoyando ámbitos clave como la digitalización y la sostenibilidad.



MONDRAGON Health, nueva iniciativa corporativa en el ámbito socio sanitario, apoyada desde la Fundación.



Centro de investigación Lortek en Ordizia (Gipuzkoa) que este año ha puesto en marcha Smartlab, su laboratorio especializado en tecnologías de digitalización.

## PROMOCIÓN

Se pone el foco en nuevos sectores de futuro, trabajando en el ámbito de la promoción con *partners* de referencia, como Clave, ICO y otras instituciones públicas.



Keiretsu 2024, tercera edición del Foro de Inversión en startups industriales.



Hirekin, centro de innovación industrial, se inaugurará en 2024.



Parque tecnológico Garaia, un punto de encuentro para el desarrollo de nuevas actividades.



El fomento del emprendimiento a través de Gaztenpresa también cuenta con la colaboración de la Fundación.

## EMPRENDIMIENTO

Apoyo al desarrollo de ecosistemas emprendedores a través de diferentes entidades (Saiolan, Gaztenpresa...) y generación de entornos atractivos (Parque Tecnológico Garaia) y diversos eventos que contribuyan al desarrollo de nuevas actividades.

3.

## EDUCACIÓN Y FORMACIÓN

Ecosistema emprendedor,  
abierto e innovador

4,3 M€

### FORMACIÓN COOPERATIVA – OTALORA

- Ofrece formación a los miembros de los órganos de gobierno de las cooperativas, a los órganos directivos y al colectivo de los socios en general.
- El desarrollo del cooperativismo en el País Vasco y el interés que este suscita promueve la necesidad de difundir la Experiencia Cooperativa de MONDRAGON.

Formación cooperativa. Otalora mantiene el compromiso con la educación cooperativa y la difusión del cooperativismo.



MONDRAGON  
Experience. Nuevo  
espacio en Otalora  
Destinado a la  
difusión  
cooperativa.



## CENTROS EDUCATIVOS

Colaboración con los centros educativos (Arizmendi Ikastola, Lea Artibai y Txorierni Ikastetxea) a través de la cofinanciación de sus necesidades de inversión, de forma que estos cuenten con equipamiento tecnológico de última generación.



Proyecto 3KIMU: despertar las vocaciones STEAM . Donde se reunieron Arizmendi Ikastola, Txorierni Ikastegia, Lea Artibai Ikastetxea, Mondragon Unibertsitatea y MONDRAGON.

## UNIVERSIDAD

Apoyo a Mondragon Unibertsitatea, que promueve un modelo educativo propio (*Learning by doing*) y una relación estrecha con las empresas.



First Lego League, evento internacional que tiene como objetivo fomentar la vocación científica y tecnológica entre los jóvenes. Mondragon Unibertsitatea y MONDRAGON han participado en la organización.



Segunda edición de los Premios MONDRAGON TFG/TFM se presentaron 253 trabajos procedentes de 37 universidades diferentes, entre ellas las tres principales del País Vasco.

4.

## COMUNIDADES SOSTENIBLES

Territorios inclusivos diversos  
y climáticamente neutros

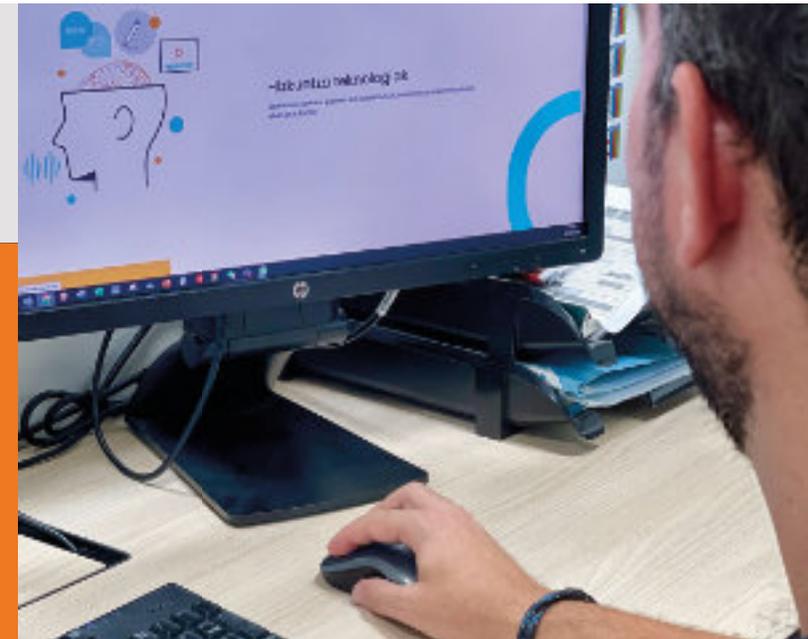
0,5 M€

### EUSKERA

La Fundación apoya la normalización del euskera en el ámbito laboral.



MONDRAGON apuesta decididamente por el uso del euskera en el ámbito laboral. En la foto, el congreso *Languages lanean*, celebrado este año en Bilbao.



*Euskaraz izango gara* [Seremos en euskera] es el lema del último Plan Estratégico del Euskera de Danobatgroup.



Copreci Turquía participó en el montaje del laboratorio de ciencias en el colegio de la ciudad de Malatya.



Mundukide ha colaborado con familias campesinas en el norte de Mozambique.

## POBREZA E INCLUSIÓN

Colaboración con movimientos que favorecen el desarrollo de países en vías de desarrollo. Se busca avanzar hacia una economía más solidaria, con valores más cooperativos, para hacer sociedades más justas.

## ENERGÍA KM O

Promueve/Participa en proyectos orientados a la transición de combustibles fósiles a fuentes de energía renovables, como la solar, eólica, hidroeléctrica, y otras tecnologías limpias, con el fin de alcanzar la neutralidad energética.

Ekiola, colaboración público-privada para el fomento de comunidades energéticas. En 2024 echarán a andar varias cooperativas.



Jornada en Polo Garaia para compartir los avances realizados en el proyecto MONDRAGON Sostenible.



